

# JAAARREKENING 2014 UNICEF NEDERLAND

Stichting Nederlands Comité Unicef  
Voorburg

<b>Inhoud:</b>	<b>Pagina</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2014	3
Staat van baten en lasten 2014	5
Toelichting kostenverdeelstaat	6
Kasstroomoverzicht	7
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	8
Grondslagen van waardering van activa en passiva	8
Grondslagen van de bepaling van het saldo van baten en lasten	10
Toelichting op de balans per 31 december 2014	12
Toelichting op de staat van baten en lasten 2014	19
Specificatie van de lasten uit de lastenverdeling 2014	30
Overige toelichtingen	32
Kengetallen	33
<b>Overige gegevens</b>	
Gebeurtenissen na balansdatum	34
Toewijzing saldo baten en lasten	34
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35

		31 december 2014	31 december 2013
<b>ACTIVA</b>	Ref.		
<b>Vaste activa</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	4	165	146
<b>Materiële vaste activa</b>	5		
Verbouwingen		14	12
Inventaris		116	258
		130	270
<b>Financiële vaste activa</b>	6		
Obligaties		2.582	2.322
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	7	10.051	8.848
<b>Liquide middelen</b>	8	8.924	11.281
<b>Totaal</b>		<b>21.852</b>	<b>22.867</b>

		31 december 2014	31 december 2013
<b>PASSIVA</b>	Ref.		
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	9	6.635	6.057
Bestemmingsreserve innovatieve marktwerking	10	-	400
Bestemmingsreserve herziening ICT architectuur	11	345	-
		<u>6.980</u>	<u>6.457</u>
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfonds AKV-SHO acties	12	141	278
Bestemmingsfonds communicatiebudget NPL	13	26	119
Bestemmingsfonds Raad van Kinderen	14	244	-
		<u>411</u>	<u>397</u>
<b>Totaal reserves en fondsen</b>		<u>7.391</u>	<u>6.854</u>
<b>Vorzieningen</b>	15	82	52
<b>Kortlopende schulden</b>			
Unicef Internationaal	16	12.127	13.009
Crediteuren		638	1.208
Belastingen en sociale premies	17	246	251
Overige schulden en overlopende passiva	18	1.368	1.493
		<u>14.379</u>	<u>15.961</u>
<b>Totaal</b>		<u><u>21.852</u></u>	<u><u>22.867</u></u>

**Staat van baten en lasten 2014**

x € 1.000,-

		Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
<b>BATEN</b>	Ref.			
Baten uit eigen fondsenwerving	19	48.083	52.508	49.278
Baten uit acties van derden	20	16.041	13.510	20.391
Subsidies van overheden	21	1.146	885	781
Rentebaten en baten uit beleggingen	22	347	209	103
<b>Som der baten</b>		<b>65.617</b>	<b>67.112</b>	<b>70.553</b>
<b>LASTEN</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Middelen voor UNICEF	23	47.348	48.766	51.812
Kinderrechten in Nederland	24	5.782	5.422	5.761
		<b>53.130</b>	<b>54.188</b>	<b>57.573</b>
<b>Werving baten</b>				
Kosten eigen fondsenwerving	25	8.737	9.977	9.800
Kosten acties derden	26	298	134	194
Kosten uit verkrijging subsidies overheden	27	12	-	23
Kosten van beleggingen	28	5	4	5
		<b>9.052</b>	<b>10.115</b>	<b>10.022</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>	29	<b>2.898</b>	<b>3.056</b>	<b>2.958</b>
<b>Som der lasten</b>		<b>65.080</b>	<b>67.359</b>	<b>70.553</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>537</b>	<b>247-</b>	<b>0</b>
<b>Bestemming saldo</b>				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve	9	578	-	-
Bestemmingsreserve innovatieve marktwerking	10	400-	-	-
Bestemmingsreserve herziening ICT architectuur	11	345	-	-
Bestemmingsfonds AKV-SHO acties	12	137-	130-	57
Bestemmingsfonds investeringssubsidie PFP		-	-	19-
Bestemmingsfonds communicatiebudget NPL	13	93-	117-	38-
Bestemmingsfonds Raad van Kinderen	14	244	-	-
		<b>537</b>	<b>247-</b>	<b>0</b>

## Doelstellingen

- 1 Kinderrechten in Nederland
- 2 Middelen voor UNICEF Internationaal

Bestemming	Doelstelling		Werving baten					Beheer en administratie	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
	Kinderrechten in Nederland	Middelen UI	Eigen fondsen-werving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies	Beleggingen				
<i>Subsidies en bijdragen</i>											
<i>Afdrachten</i>		47.348							47.348	48.766	51.812
<i>Publiciteit en communicatie</i>	3.188		5.052	-	298	12	-	0	8.550	9.504	9.342
<i>Personeelskosten</i>	2.005		2.893	-	-	-	-	1.974	6.872	6.642	6.706
<i>Huisvestingskosten</i>	250		368	-	-	-	-	252	870	792	808
<i>Kantoor -en algemene kosten *)</i>	290		352	-	-	-	-	622	1.264	1.429	1.558
<i>Afschrijving en rente **)</i>	49		72	-	-	-	5	50	176	226	327
<b>TOTAAL</b>	<b>5.782</b>	<b>47.348</b>	<b>8.737</b>	<b>-</b>	<b>298</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>2.898</b>	<b>65.080</b>	<b>67.359</b>	<b>70.553</b>

\*) Bevat de verkoopkosten en de kosten van de vrijwilligersorganisatie.

\*\*) Bevat tevens de beleggingskosten

De toerekening van de lasten naar de doelstellingen gebeurt op de volgende wijze:

1. De huisvestings-, ICT- en P&O-kosten worden verdeeld over de organisatie op basis van aantallen medewerkers.
2. Per team worden verschillende kostensoorten onderscheiden. Deze worden volgens een verijnd systeem van percentages toegerekend naar de doelstellingen, gezamenlijke acties, acties derden, subsidies overheden, beleggingen en beheer & administratie.
3. Bij de toerekening wordt voor een groot deel de VFI aanbeveling 'Toepassing richtlijn 650' gevolgd. Op basis van de situatie bij UNICEF wordt hier waar nodig van afgeweken.
4. De percentages per afdeling zijn een aggregatie van bovengenoemd systeem van doorbelasting.

Bestemming	Doelstelling		Werving baten					Beheer en administratie
	Kinderrechten in Nederland	Middelen UI	Eigen fondsen-werving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies	Beleggingen	
Afdrachten		100%						
<i>Marketing en Communicatie</i>								
<i>Uitvoeringskosten</i>	23%		64%	0%	0%	0%	0%	13%
<i>Directe kosten</i>	10%		20%	0%	0%	0%	0%	0%
<i>Kinderrechten en programma's</i>	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%
<i>Uitvoeringskosten</i>	51%		27%	0%	0%	1%	0%	21%
<i>Directe kosten</i>	74%		20%	0%	6%	0%	0%	0%
<i>Corporate Communicatie</i>	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%
<i>Uitvoeringskosten</i>	34%		45%	0%	5%	0%	0%	15%
<i>Directe kosten</i>	30%		64%	0%	7%	0%	0%	0%
	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%
<i>Vrijwilligersorganisatie</i>	46%		34%	0%	0%	0%	0%	20%
<i>Directie en ondersteuning</i>	4%		5%	0%	0%	0%	0%	31%
<b>TOTAAL</b>	<b>33%</b>		<b>49%</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>16%</b>

		2014	2013
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	Ref.		
Ontvangen baten uit eigen fondsenwerving	19	45.796	52.133
Ontvangen baten uit acties van derden	20	16.649	21.829
Ontvangen subsidies van overheden	21	827	527
Ontvangen rentebaten en baten uit beleggingen	22	152	201
<b>Totaal ontvangsten</b>		<b>63.424</b>	<b>74.690</b>
Afdrachten UNICEF	16	47.509-	59.389-
Uitgaven inzake kinderrechten in Nederland		6.315-	5.827-
Uitgaven inzake fondsenwerving	25 t/m 28	8.830-	10.203-
Uitgaven inzake kosten beheer en administratie	29	3.014-	2.663-
<b>Totaal uitgaven</b>		<b>65.668-</b>	<b>78.082-</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>2.244-</b>	<b>3.392-</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings in immateriële activa	4	36-	172-
Investerings in materiële activa	5	14-	92-
Investerings effecten	6	596-	646-
Desinvesterings effecten	6	533	590
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>113-</b>	<b>320-</b>
<b>Netto kasstroom</b>		<b>2.357-</b>	<b>3.712-</b>
Geldmiddelen per 1 januari		11.281	14.993
Geldmiddelen per 31 december		8.924	11.281
<b>Toename / afname geldmiddelen</b>	8	<b>2.357-</b>	<b>3.712-</b>

## Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

### 1. Algemene toelichting

De naam van de stichting is Stichting Nederlands Comité Unicef (verder genoemd: UNICEF Nederland) en is statutair gevestigd in 's-Gravenhage, kantoorhoudende aan de Jacob v.d. Eyndestraat 73 te Voorburg. De jaarrekening 2014 is opgesteld volgens de Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen voor de Jaarverslaggeving.

#### 1.1 Activiteiten

Het doel van de stichting is het ondersteunen van UNICEF en UNICEF's mandaat, welke inhoudt het bepleiten en beschermen van de rechten van het kind, het bevorderen te voorzien in de basisbehoeften van kinderen en het vergroten van hun kansen om zo hun volledige capaciteiten te benutten. Ten aanzien van de statutaire doelstelling van UNICEF Nederland zijn er tijdens het verslagjaar geen wijzigingen te melden.

#### 1.2 Directie

De directie bestond in 2014 uit 2 personen. De heer J.B. Wijbrandi als algemeen directeur van de stichting en mevrouw I.A. Visscher als operationeel directeur. Vanaf 1 januari 2015 bestaat de directie uit 1 persoon, de algemeen directeur. De directie wordt benoemd door de Raad van Toezicht.

#### 1.3 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De verantwoorde bedragen zijn de in het jaar ontvangen en betaalde kasstromen. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de werkelijke koers op transactiedatum. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van verworven vaste activa is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

#### 1.4 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. Het management beoordeelt de schattingen en veronderstellingen die gemaakt zijn bij het bepalen van de voorzieningen, continuïteitsreserve en nog te ontvangen opbrengst nalatenschappen, het meest kritisch.

## 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### 2.1 Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar. Bij de waardering is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling. De euro is de functionele valuta van UNICEF Nederland. De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld. De realisatie van het boekjaar wordt vergeleken met de door de Raad van Toezicht vastgestelde begroting en de realisatie van vorig jaar.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### 2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van bepaling van het saldo van de baten en lasten zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### 2.3 Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers van 31 december. Niet-monetaire balansposten die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers van de functionele valuta op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

### 2.4 Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: gekochte obligaties, vorderingen en kortlopende schulden. De stichting maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten (derivaten). Voor de grondslagen wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

#### 2.5.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden bij de eerste waardering tegen de kostprijs (zijnde de verkrijgings- of vervaardigingsprijs) gewaardeerd. Na de eerste waardering wordt het actief gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen geschieden stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur vanaf het moment van in gebruikname. Computersoftware. Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte economische levensduur. Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten worden geactiveerd. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de staat van baten en lasten.



### 2.5.2 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden bij de eerste waardering tegen de kostprijs gewaardeerd. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Na de eerste waardering wordt het actief gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast. Afschrijvingen worden bepaald rekening houdend met de verwachte gebruiksduur van een actief en de verwachte restwaarde. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

### 2.5.3 Bijzondere waardeverminderingen (im)materiële vaste activa

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindering-verlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindering-verlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindering-verlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindering-verlies.

### 2.6.1 Financiële vaste activa

Beleggingen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde. De beleggingen betreffen aan een beurs genoteerde obligaties en zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Transactiekosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### 2.6.2 Bijzondere waardeverminderingen financiële vaste activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Een bijzonder waardevermindering-verlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Verliezen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

### 2.7 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardevermindering-verliezen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente, rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### 2.8 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de overige schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### 2.9 Reserves en fondsen

Het eigen vermogen wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

#### *Continuïteitsreserve*

De continuïteitsreserve wordt gevormd om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Conform de richtlijn van de commissie Herkströter hanteert de directie hiervoor een bovengrens van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie. De kosten werkorganisatie bevatten alle personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten, afschrijvingen, rente en de kosten publiciteit en communicatie die niet aan de doelstelling worden toegeschreven. De ondergrens van de continuïteitsreserve wordt eens per twee jaar berekend. Per 31 december 2014 is deze gesteld op € 6.635.0 De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie. De continuïteitsreserve is bedoeld om de organisatie in een ernstige crisissituatie aan te passen of op te heffen en is gebaseerd op een berekening van de verplichtingen die gedurende een jaar zouden moeten worden voldaan.

#### *Bestemmingsreserve*

De directie heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

#### *Bestemmingsfonds*

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven.

### 2.10 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

## 2.12 Kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

## 2.13 Operationele leasing

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij de economische voordelen en risico's geheel of nagenoeg geheel bij de lessee liggen en niet bij de stichting. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

# 3. Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten

## 3.1 Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen baten de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al verantwoord worden zodra deze voorzienbaar zijn. De opbrengsten worden verwerkt op het moment van realisatie. De kosten worden verwerkt wanneer deze bekend zijn in de periode waarop ze betrekking hebben.

## 3.2 Baten

De ontvangen of toegezegde baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging tenzij anders vermeld.

### 3.2.1 Baten uit eigen fondsenwerving

#### *Donaties en giften*

Donaties van vaste donateurs worden verantwoord in het jaar waarop de periodieke bijdrage betrekking heeft. Overige donaties worden verantwoord in het jaar dat deze zijn toegezegd. Indien een toezegging ontbreekt worden de baten verantwoord in het jaar van ontvangst. De opbrengsten van vaste donateurs worden verwerkt op moment van ontvangst. De overige opbrengsten worden verwerkt op het moment van toezegging van de donateur of op het moment van ontvangst indien de donateur geen toezegging heeft gedaan.

#### *Nalatenschappen*

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. Om de omvang te bepalen wordt gebruik gemaakt van voorzichtige schattingen. In de waardering worden materiële mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voorzover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

#### *Verkoop van artikelen*

De brutowinst van de verkoop van artikelen wordt verantwoord in het boekjaar waarin de levering van het artikel plaatsvindt. Onder brutowinst wordt verstaan de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen.

#### *Overige baten uit eigen fondsenwerving*

De overige baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging.

### 3.2.2 Baten uit acties derden

De baten uit acties derden worden verantwoord in het jaar waarin de fondsenwervende actie van derden is gestart dan wel het jaar waarin de baten door die derde is toegezegd.

### 3.2.3 Overheidssubsidies

Baten uit overheidssubsidies komen ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen. De baten betreffen projectsubsidies.

### 3.2.4 Rentebaten en baten uit beleggingen

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten door waardering per 31 december tegen de reële waarde, worden verantwoord als ongerealiseerde koersverschillen. De ongerealiseerde koersverschillen worden ten laste van de staat van baten en lasten verantwoord. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

## 3.3 Lasten

De bestedingen worden verantwoord in het jaar waarin de verplichtingen, samenhangend met de in dat jaar te realiseren opbrengsten, zijn aangegaan. De kosten worden verwerkt op het moment van ontvangst van de factuur in het jaar waarop het berekening heeft.

### **3.3.1 Personeelsbeloningen**

#### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten, voorzover deze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### *Pensioenen*

UNICEF Nederland heeft haar pensioenregeling ondergebracht bij de pensioenuitvoeringsorganisatie PFZW. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Per balansdatum is er geen sprake van een bestaande verplichting (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers. Tevens is per balansdatum geen sprake van een vordering voor toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds; overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor UNICEF Nederland; of voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van UNICEF Nederland.

Het pensioenpakket bestaat uit de verplicht gestelde regeling voor Ouderdomspensioen, Partner- en Wezenpensioen en Arbeidsongeschiktheidspensioen. Het pensioenfonds heeft de ambitie om op de opgebouwde pensioenaanspraken en de ingegane pensioenen te indexeren op basis van de algemene loonontwikkeling van de salarissen in de collectieve arbeidsovereenkomsten die gelden voor de aangesloten werkgevers in een bepaald kalenderjaar. Het pensioenfonds besluit elk jaar of, en zo ja in hoeverre, er kan worden geïndexeerd gelet op de financiële situatie en de te verwachten ontwikkeling daarvan. Hierbij hanteert het bestuur als leidraad een zogenaamde indexeringsstaffel. Bij een nominale dekkingsgraad van 130% of hoger vindt volledige indexering plaats, bij een dekkingsgraad gelegen tussen 105% en 130% neemt het indexeringspercentage lineair toe en bij een dekkingsgraad van 105% of lager vindt geen indexering plaats. Per einde 2014 bedroeg de dekkingsgraad van PFZW 102%.

Het Ouderdomspensioen is een uitkeringsovereenkomst op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Het Ouderdomspensioen bedraagt per jaar van deelneming in beginsel 2,05% van de pensioengrondslag (salaris minus franchise).

### **3.3.2 Afschrijvingen**

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

4 Immateriële vaste activa	Gekochte immateriële vaste activa	Vooruitbetalingen immateriële vaste activa	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2014</b>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	173		173
Cumulatieve afschrijvingen	-27		27-
<b>Boekwaarde</b>	<u>146</u>	<u>-</u>	<u>146</u>
<b>Mutaties</b>			
Investerings	-117	153	36
Desinvesteringen	-33		33-
Afschrijvingen desinvesteringen	16		16
Afschrijvingen	0		0-
<b>Totaal mutaties</b>	<u>134-</u>	<u>153</u>	<u>19</u>
<b>Stand per 31 december 2014</b>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	23	153	176
Cumulatieve afschrijvingen	11-	-	11-
<b>Boekwaarde</b>	<u>12</u>	<u>153</u>	<u>165</u>
Afschrijvingspercentage(s)	<u>20%</u>	<u>20%</u>	

De afschrijvingstermijn van de immateriële vaste activa is vijf jaar. Het betreft het CRM systeem. Dit is in eerste instantie eind 2013 in gebruik genomen. Het systeem bleek nog niet aan de gewenste verwachting te voldoen, waarna is besloten om het systeem verder te ontwikkelen, waarna het naar verwachting eind 2015 in gebruik genomen zal worden.

5 Materiële vaste activa	Verbouwingen	Inventaris	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2014</b>			
Verkrijgingprijs	471	3.197	3.668
Cumulatieve afschrijvingen	459-	2.939-	3.398-
<b>Boekwaarde</b>	<u>12</u>	<u>258</u>	<u>270</u>
<b>Mutaties</b>			
Investerings	-	14	14
Desinvesteringen	57-	1.837-	1.894-
Afschrijving over desinvesteringen	83	1.804	1.887
Afschrijvingen	24-	123-	147-
<b>Totaal mutaties</b>	<u>2</u>	<u>142-</u>	<u>140-</u>
<b>Stand per 31 december 2014</b>			
Verkrijgingprijs	414	1.374	1.788
Cumulatieve afschrijvingen	400-	1.258-	1.658-
<b>Boekwaarde</b>	<u>14</u>	<u>116</u>	<u>130</u>
Afschrijvingspercentage(s)	<u>10%</u>	<u>10 - 33,3%</u>	

In de afschrijving over desinvestering is een reclassificatie opgenomen. Een bedrag van € 26.000 is verschoven van inventaris naar verbouwing.

**6 Financiële vaste activa***De mutaties worden als volgt weergegeven:*

	Obligaties	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2014</b>	2.322	2.322
Investerings	596	596
Desinvesteringen	533-	533-
Gerealiseerd koersverschil	2	2
Ongerealiseerd koersverschil	195	195
<b>Stand per 31 december 2014</b>	<b>2.582</b>	<b>2.582</b>

**VLOTTENDE ACTIVA****7 Vorderingen en overlopende activa**

De post "Debiteuren" bestaat uit vorderingen op partners. De per balansdatum nog te ontvangen opbrengsten uit nalatenschappen en legaten betreffen dossiers waarvan de omvang betrouwbaar kan worden ingeschat. Een bedrag ad € 336.766 (2013: € 44.106) is niet als vordering (bate) verantwoord. Het betreft vruchtgebruik. De gemiddelde looptijd om een nalatenschap af te handelen bedroeg in 2014 20 maanden. Het gedeelte van de vordering dat naar verwachting > 1 jaar open staat bedraagt € 2.000.000. Alle andere vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

De vorderingen en overlopende activa zijn als volgt te specificeren:

	31 december 2014	31 december 2013
Debiteuren	175	275
Nalatenschappen en legaten	7.377	5.500
Te ontvangen inkomsten	2.131	2.819
Vooruitbetaalde pensioenpremie	-	4
Vooruitbetaalde ZVW premie	78	-
Overige vorderingen en overlopende activa	290	250
<b>Totaal</b>	<b>10.051</b>	<b>8.848</b>

*Specificatie: Te ontvangen inkomsten*

Te ontvangen bijdragen uit SHO acties	125	743
Toegezegde bijdragen van partners	641	490
Te ontvangen subsidies (PPP en Tell me!)	777	775
Te ontvangen rentebaten	47	83
Te ontvangen inkomsten door Regionale Comite's UNICEF	55	259
Overige te ontvangen inkomsten	486	469
<b>Totaal</b>	<b>2.131</b>	<b>2.819</b>

	31 december 2014	31 december 2013
<b>8 Liquide middelen</b>		
Banken	6.817	10.073
Deposito's en spaarrekeningen	2.024	1.054
Geldmiddelen bij Regionale Comite's Unicef	78	147
Kas	5	7
<b>Totaal</b>	<b>8.924</b>	<b>11.281</b>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. De per balansdatum aangehouden deposito's en spaartegoeden zijn dagelijks opvraagbaar.

#### Reserves en fondsen

UNICEF Nederland volgt de richtlijn financieel beheer goede doelen opgesteld door VFI. Deze richtlijn ondersteunt instellingen in het maken van een zorgvuldige afweging tussen relevante financiële en niet-financiële doelstellingen in het licht van het vertrouwen tussen de instellingen en donoren, de overheid, maatschappelijke organisaties en het algemene publiek.

	2014	2013
<b>9 Continuïteitsreserve</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>	6.057	6.057
Bij: dotaties	578	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>6.635</b>	<b>6.057</b>

De continuïteitsreserve wordt aangehouden als financiële buffer om voorbereid te zijn op crisissituaties. De benodigde reserve wordt tweejaarlijks herberekend. Hiertoe wordt een reële inschatting gemaakt van de doorlopende zakelijke verplichtingen die gedurende een jaar zouden moeten worden voldaan. Hierbij wordt rekening gehouden met de baten die nog in dat jaar worden ontvangen, en waarvan conform de overeenkomst met UNICEF 75% wordt afgedragen. De continuïteitsreserve is gebaseerd op het restantbedrag dat noodzakelijk is om na aftrek van 25% van de baten de resterende verplichtingen te voldoen. De continuïteitsreserve blijft ruim onder de door de VFI maximale norm van anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie (€ 21.882.000)

Tot de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie worden gerekend:

- subsidies en bijdragen, afdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk en publiciteit en communicatie, uitgezonderd dat deel dat wordt toegerekend aan de doelstelling;
- personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijvingen en rente worden volledig meegenomen inclusief het gedeelte dat aan de doelstelling wordt toegerekend.

	2014	2013
<b>10 Bestemmingsreserve innovatieve marktwerking</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>	400	400
Af: onttrekkingen	400-	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>400</b>

De bestemmingsreserve 'Innovatieve marktwerking' is in 2012 gevormd. In 2014 is gebleken dat om tot innovatieve proposities te komen, een CRM- en campagnemanagementsysteem van doorslaggevend belang is. Tevens zullen er andere investeringen in het ICT landschap worden gepleegd. Daarom, en omdat voor innovaties reeds een bedrag in de begroting 2015 is opgenomen, is het bedrag van de bestemmingsreserve innovatieve marktwerking onttrokken en is een bedrag van € 345.000 toegevoegd aan een nieuwe bestemmingsreserve 'Herziening ICT architectuur'.

	2014	2013
<b>11 Bestemmingsreserve herziening ICT architectuur</b>		
Bij: dotaties	345	-
<b>Stand per 31 december</b>	<u>345</u>	<u>-</u>
<p>In 2014 is gebleken dat om tot innovatieve proposities te komen, een CRM- en campagnemanagementsysteem van doorslaggevend belang is. Tevens zullen er andere investeringen in het ICT landschap worden gepleegd. Daarom is een bestemmingsreserve 'Herziening ICT architectuur' gevormd, die in 2015 en 2016 zal worden benut.</p>		
<b>TOTAAL Reserves per 31 december</b>	<u>6.980</u>	<u>6.457</u>
<b>Fondsen</b>		
<b>12 Bestemmingsfonds AKV-SHO acties</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>	278	221
Bij: dotaties	46	197
Af: onttrekkingen	183-	140-
<b>Stand per 31 december</b>	<u>141</u>	<u>278</u>
<p>Van de ontvangen gelden uit de acties van de SHO bestemt UNICEF Nederland 3,19% (Haiti), 3,47% (Syrië) of 2,85% (Filipijnen en Ebola) voor het dekken van de kosten van UNICEF Nederland die gemaakt worden voor SHO acties, dit is de apparaatskostenvergoeding (AKV). Het nog niet benut AKV bedrag wordt beschikbaar gesteld voor de kosten in 2015.</p>		
<b>13 Bestemmingsfonds communicatiebudget NPL</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>	119	157
Af: onttrekkingen	93-	38-
<b>Stand per 31 december</b>	<u>26</u>	<u>119</u>
<p>Het saldo in het bestemmingsfonds NPL is afkomstig van het communicatiebudget behorend bij de projectbijdrage van de NPL. De projectbijdrage 2012 van de NPL is bestemd voor het project zwerfkinderen in Oekraïne en Moldavië. Het restant van het bestemmingsfonds zal worden besteed in 2015.</p>		
<b>14 Bestemmingsfonds Raad van Kinderen</b>		
Bij: dotaties	244	-
<b>Stand per 31 december</b>	<u>244</u>	<u>-</u>
<p>In 2014 heeft UNICEF Nederland een bedrag van de Nationale Postcode Loterij ontvangen ten behoeve van een project in samenwerking met de Missing Chapter Foundation. Het niet gebruikte deel van dit bedrag is toegevoegd aan het bestemmingsfonds Raad van Kinderen voor besteding in 2015 en 2016.</p>		
<b>Totaal fondsen per 31 december</b>	<u>411</u>	<u>397</u>

15 Voorzieningen	Afbouw verkoop	Huisvesting	Totaal
Stand per 1 januari	52	0	52
Toevoegingen ten laste van het resultaat	0	82	82
Onttrekkingen	-43	0	43-
Vrijval ten gunste van het resultaat	-9	0	9-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>82</b>	<b>82</b>

**Voorziening afbouw verkoop**

Vanaf 1 januari 2014 is UNICEF Nederland gestopt met de verkoop van artikelen in eigen beheer. De kosten die begin 2014 nog zijn gemaakt om de afbouw van de verkoopactiviteiten goed te realiseren, zijn onttrokken aan de voorziening verkoop.

**Voorziening huisvesting**

De voorziening is gevormd in verband met het in 2014 genomen besluit om eind 2015 te verhuizen naar een nieuwe locatie. De voorziening bevat de kosten van leegstand van het huidige pand in 2016 die voortvloeien uit het huidige huurcontract. Dit huurcontract loopt af per 1 maart 2016. De voorziening heeft een looptijd langer dan 1 jaar.

**Kortlopende schulden**

16 Unicef Internationaal	31 december 2014	31 december 2013
Stand per 1 januari	13.009	22.043
Afdrachten inzake vorig boekjaar	9.047-	18.043-
Af te dragen lopend boekjaar	47.569	51.993
Afdrachten inzake lopend boekjaar	39.404-	42.984-
Verplichting lopend boekjaar	8.165	9.009
Totale schuld	12.127	13.009
<b>Stand per 31 december</b>	<b>12.127</b>	<b>13.009</b>

Het bedrag af te dragen lopend boekjaar bevat € 221.000 (2013 € 181.000) aan bedragen die doorgestort moeten worden ten gunste van andere Nationale Comiteés. Het verschuldigde bedrag per 31 december 2014 moet volgens de overeenkomst met UNICEF Internationaal binnen 6 maanden voldaan worden. In gezamenlijk overleg is er een uitzondering gemaakt voor baten die nog niet door UNICEF Nederland zijn ontvangen. Van de totale afdrachtverplichting per 31 december 2014 wordt naar verwachting € 8.100.000 binnen 6 maanden afgedragen en het restant binnen 18 maanden. Het bedrag afdrachten inzake lopend boekjaar bevat € 943.000 aan bedragen die verrekend zijn met UNICEF. Dit betreffen opbrengsten ten gunste van UNICEF Nederland die ontvangen zijn door UNICEF.



	31 december 2014	31 december 2013
<b>17 Belastingen en sociale premies</b>		
Omzetbelasting	6	0
Loonheffing en sociale lasten	216	179
Pensioenpremies	24	72
<b>Totaal belastingen en sociale premies</b>	<b>246</b>	<b>251</b>
<b>18 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Verplichtingen personeel	613	415
Te betalen overige kosten	330	754
Vooruitontvangen inkomsten	152	274
Overige schulden	273	50
<b>Totaal overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>1.368</b>	<b>1.493</b>

De verplichtingen personeel bestaan uit nog te betalen afvloeiingsregelingen, de reservering vakantiegeld en de tegoeden aan vakantiedagen. Onder de overige schulden en overlopende passiva staan geen verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord.

#### Financiële instrumenten

##### Algemeen

UNICEF Nederland maakt gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstellen aan valuta-, rente-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de organisatie een beleid opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de organisatie te beperken. UNICEF Nederland zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

##### Valutarisico

UNICEF Nederland ontvangt haar donaties grotendeels in euro, terwijl de besteding ervan door UNICEF plaatsvindt in dollars. Het valutarisico hiervan ligt echter geheel bij UNICEF. UNICEF Nederland houdt geen bankrekeningen of vorderingen in vreemde valuta aan. Wel beschikt zij over een zeer beperkt kassaldo in vreemde valuta. Gezien de geringe bedragen, is het valutarisico zeer beperkt. Eventuele ontvangen donaties in andere valuta dan de euro, worden onmiddellijk omgewisseld om het valutarisico te minimaliseren.

##### Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van obligaties en tot mutaties in de rente van de aangehouden spaarrekeningen. Het gaat om een beperkt bedrag van rond de € 0,1 miljoen. Bij obligaties is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De organisatie heeft als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

##### Kredietrisico

UNICEF Nederland verkoopt met ingang van 2014 geen producten in eigen beheer meer en loopt derhalve geen kredietrisico op handelsdebiteuren. Voor de kredietrisico's inzake de overige vorderingen wordt verwezen naar financiële de informatie over de vorderingen in de jaarrekening.

##### Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's. Een liquiditeitsrisico kan ontstaan wanneer een geplande ontvangst van een grote donor niet tijdig wordt ontvangen. Dit risico wordt ondervangen doordat de maandelijkse afdrachten aan UNICEF bijgesteld kunnen worden, in het geval dat de liquiditeiten niet voldoende zijn.

##### Kasstroomrisico

De operationele kasstroom in een boekjaar wordt grotendeels bepaald door de afdrachten aan UNICEF. Deze afdrachten bevatten tevens een kortlopende schuld aan UNICEF m.b.t. het afgesloten boekjaar. De operationele kasstroom kan negatief worden wanneer in het vorige boekjaar een grotere schuld is ontstaan, die in het huidige boekjaar door afdracht is voldaan. Deze afdrachten vinden plaats in overleg met UNICEF en met inachtneming van de liquiditeit van de organisatie. Het kasstroomrisico is derhalve zeer beperkt.

**Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**

*Bankgarantie*

Door ABN-AMRO bank zijn ten laste van UNICEF Nederland bankgaranties afgegeven ten behoeve van de verhuurder van het bedrijfsgebouw tot een totaal van € 113.297.

*Meerjarige financiële verplichtingen*

UNICEF Nederland heeft per balansdatum financiële verplichtingen uit hoofde van langlopende overeenkomsten inzake huur gebouwen, leaseverplichtingen vervoermiddelen en kantoorapparatuur en overeenkomsten met betrekking tot software en huisvestingskosten. De hiermee verbonden lasten bedragen circa € 1.195.000 per jaar. De totale verplichting bedraagt € 4.962.798, waarvan € 989.277 na een jaar vervalt en een bedrag van € 1833.206 na 1 jaar tot 5 jaar. Een bedrag van € 2.140.315 vervalt na 5 jaar.

In de staat van baten en lasten 2014 zijn in de uitvoeringskosten leasetermijnen opgenomen voor een bedrag van € 94.570

De verplichting uit hoofde van leasetermijnen bedraagt:	< 1 jaar	€ 83.379
	1-5 jaar	€ 315.580
	> 5 jaar	€ 0

In de staat van baten en lasten 2014 zijn in de uitvoeringskosten huurtermijnen opgenomen voor een bedrag van € 492.841. Contract loopt van 1 september 2005 tot 28 februari 2016. Begin 2015 is een nieuwe huurcontract voor een nieuw pand afgesloten.

De verplichting uit hoofde van huurtermijnen bedraagt:	< 1 jaar	€ 494.048
	1-5 jaar	€ 82.341
	> 5 jaar	€ 0

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>BATEN</b>			
<b>19 Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Donaties en giften	39.849	44.108	41.364
Nalatenschappen	7.745	7.750	5.595
Verkoop van artikelen	434	450	2.216
Maatschappelijke organisaties	-	150	-
Overige baten uit eigen fondsenwerving	55	50	103
<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>48.083</b>	<b>52.508</b>	<b>49.278</b>
	<b>Werkelijk 2014</b>	<b>Begroot 2014</b>	<b>Werkelijk 2013</b>
<i>Donaties en giften</i>			
Vaste donateurs	30.432	31.576	30.628
Notariële schenkingen	1.033	1.237	1.058
Vermogenden	1.192	600	759
Eenmalige giften	3.113	3.791	3.883
Bedrijvenactiviteiten	3.490	5.967	4.074
Evenementen	589	937	962
	<b>39.849</b>	<b>44.108</b>	<b>41.364</b>

De opbrengsten uit vaste donateurs zijn lager dan begroot, enerzijds door een lager aantal vaste donateurs bij aanvang van 2014 dan bij de begroting was voorzien, anderzijds doordat de bijdrage van de vertrekkende donateurs hoger was dan die van nieuwe donateurs. Ook een mindere inzet van TV heeft hierin een rol gespeeld, alsmede de actie van de Samenwerkende Hulproorganisaties. Datzelfde geldt voor de eenmalige giften, waarvan de opbrengst eveneens lager uitkwam dan begroot. Ook de opbrengst uit bedrijvenactiviteiten is lager uitgevallen dan begroot. Door de actie van de Samenwerkende Hulporganisaties lieten veel bedrijven hun bijdrage ten gunste van de SHO komen in plaats van ten gunste van UNICEF Nederland. Nieuwe samenwerkingsverbanden komen later op gang dan verwacht.

In de opbrengsten Bedrijvenactiviteiten is een bedrag van € 108.165 (2013: € 163.168) begrepen aan diensten die door bedrijven om niet zijn geleverd. Hetzelfde bedrag is opgenomen in de kosten. In de post evenementen van vorig jaar zijn de opbrengsten 2012 en 2013 opgenomen van evenementen door vrijwilligers georganiseerd.

#### *Baten met een specifieke bestemming*

In de baten uit eigen fondsenwerving zijn baten opgenomen met de volgende specifieke bestemming:

Programma's met thema HIV/Aids	1.153
Programma's met thema onderwijs	1.623
Noodhulp	1.371
	<b>4.147</b>

#### *Verkoop van artikelen*

Vanaf 1 januari 2014 is UNICEF Nederland gestopt met de verkoop van artikelen in eigen beheer.

Opbrengst uit verkoop eigen artikelen	-	-	1.827
Overige opbrengsten zoals giften uit verkoop	9	-	51
Licentie opbrengsten	425	450	338
<b>Opbrengst uit verkoop artikelen inclusief giften</b>	<b>434</b>	<b>450</b>	<b>2.216</b>

Het betreft hier met name verkoop via licentiepartners.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2014 -vervolg-

x € 1.000,-

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>20 Baten uit acties van derden</b>			
Bijdrage Nationale Postcode Loterij (NPL)	14.411	13.500	13.515
Baten SHO (Zie SHO staten)	1.600	-	6.722
Bijdragen andere nationale comités UNICEF	10	10	20
Overige bijdragen uit acties derden	20	-	134
<b>Totaal baten uit acties van derden</b>	<b>16.041</b>	<b>13.510</b>	<b>20.391</b>

UNICEF Nederland begroot geen opbrengsten van de Samenwerkende Hulporganisaties, vanwege het onvoorspelbare karakter van deze opbrengsten. De opbrengsten uit de acties voor de Filipijnen (€ 36.000) en tegen Ebola (€ 1.564.000) waren dus niet begroot.

**Bijdrage Nationale Postcode Loterij (NPL)**

Nationale Postcode Loterij reguliere bijdrage	13.500	13.500	13.500
Nationale Postcode Loterij extra projectbijdrage	885	-	-
Nationale Postcode Loterij overige opbrengsten	26	-	15
<b>Totaal bijdrage Nationale Postcode Loterij</b>	<b>14.411</b>	<b>13.500</b>	<b>13.515</b>

De reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is in 2014 gelijk gebleven aan 2013. De overige opbrengsten betreffen een bijdrage uit de "good games". In 2014 heeft UNICEF Nederland een bedrag van € 885.000 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij ten behoeve van een project in samenwerking met de Missing Chapter Foundation. Met dit bedrag zullen beide partijen zich inzetten voor het formeren van een Raad van Kinderen bij 50 bedrijven. Het niet gebruikte deel van dit bedrag is toegevoegd aan het bestemmingsfonds Raad van Kinderen voor besteding in 2015 en 2016.

**21 Subsidies van overheden**

PPP subsidie	642	642	642
Subsidie 25 jaar Internationaal Verdrag Rechten van het kind	304	-	-
Subsidie Tell me!	6-	-	119
Subsidie Tell me more!	94	93	20
Instituele fondsenwerving tbv afdracht	-	150	-
EU subsidie Child Notices	112	-	-
<b>Totaal baten uit subsidies</b>	<b>1.146</b>	<b>885</b>	<b>781</b>

UNICEF Nederland participeert in een Public Private Partnership met een aantal organisaties ten behoeve van water en sanitatie in drie landen. Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft aan dit samenwerkingsverband een subsidie toegekend van € 13.500.000 over de jaren 2012-2015. Voor 2014 heeft UNICEF Nederland recht op een bedrag van € 642.000.

UNICEF Nederland werkt samen met Vluchtelingenwerk Nederland en DCI aan het project Tell me more!. Vluchtelingenwerk Nederland is penvoerder. Door het ministerie van Veiligheid en Justitie een subsidie toegekend van 75% van de kosten met een maximum van € 533.797. Dit project heeft onder andere tot doel de weerbaarheid van kinderen in asielzoekerscentra te vergroten en de deskundigheid van professionals die te maken hebben met deze kinderen te vergroten.

UNICEF Nederland werkt aan het ontwikkelen en uitbrengen van kind-specifieke landenrapporten waarin de situatie van kinderen in landen van herkomst wordt beschreven. Dit zijn landen waar vreemdelingenkinderen vandaan komen. De rapporten zijn bedoeld voor immigratie-autoriteiten, asieladvocaten, rechters, voogden, begeleiders etc om hen meer informatie te geven over de positie van kinderen die naar Europa gevlucht of verhandeld zijn. Deze informatie dient gebruikt te worden in migratie- en asielprocedures om te bezien of een kind in Europa kan/moet blijven of dat een eventuele terugkeer veilig en duurzaam kan plaatsvinden. Door de Europese Unie is een subsidie toegekend van 89,99% van de kosten met een maximum van € 352.072. Het project loopt van 1 december 2013 tot en met 30 november 2015.

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>22 Rentebaten en baten uit beleggingen</b>			
Rente r/c en deposito	83	144	133
Opbrengst obligaties	67	65	68
Ongerealiseerde koersresultaten	195	-	87-
Gerealiseerde koersresultaten	2	-	11-
<b>Totaal rentebaten en baten uit beleggingen</b>	<b>347</b>	<b>209</b>	<b>103</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>65.617</b>	<b>67.112</b>	<b>70.553</b>



	Boekjaar		Tot en met boekjaar			
		Totaal			Totaal	
<b>SHO Filippijnen</b>						
<b>Baten</b>						
Baten uit gezamenlijke actie	779	779	5.957		5.957	
Nog te ontvangen van SHO	743-	743-				
Rente						
<b>Totaal baten</b>		<u>36</u>			<u>5.957</u>	
<b>Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)</b>						
AKV	231	231	400		400	
<b>Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit</b>		<u>195-</u>			<u>5.557</u>	
<hr/>						
	<b>Noodhulp</b>	<b>Wederopbouw</b>	<b>Totaal</b>	<b>Noodhulp</b>	<b>Wederopbouw</b>	<b>Totaal</b>
<b>Lasten</b>						
Committeringen van deelnemer						
o verstrekke steun via de uitvoerende organisatie						
o verstrekke steun via de internationale koepel	207		207	5.557	5.557	
o verstrekke steun via de deelnemer zelf						
<b>Totaal beschikbare committeringsruimte</b>			<u>401-</u>		<u>0-</u>	
<hr/>						
<b>Inzicht in kasstromen van de deelnemer</b>						
Overmakingen door deelnemer met betrekking tot;						
o verstrekke steun via de uitvoerende organisatie						
o verstrekke steun via de internationale koepel	207		207	5.557	5.557	
o verstrekke steun via de deelnemer zelf						
<hr/>						
<b>Inzicht in bestedingen ter plaatse</b>						
o Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie						
o Besteding ter plaatse door de internationale koepel	2.257		2.257	5.557	5.557	
o Besteding ter plaatse door de deelnemer zelf						

De post AKV in het boekjaar, betreft voornamelijk de voorbereidings en coördinatiekosten 2013 en 2014 van de internationale koepel. Bestedingen ter plaatse door de internationale koepel zijn omgerekend tegen de koers op de transactiedatum van de overmaking door deelnemer (UNICEF Nederland) naar de internationale koepel.

	Boekjaar			Tot en met boekjaar		
		Totaal		Totaal		
<b>SHO Ebola</b>						
<b>Baten</b>						
Baten uit gezamenlijke actie		1.439		1.439		1.439
Nog te ontvangen van SHO		125		125		125
Rente						
<b>Totaal baten</b>		<u>1.564</u>		<u>1.564</u>		<u>1.564</u>
<b>Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)</b>						
AKV				40		40
<b>Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit</b>		<u>1.524</u>		<u>1.524</u>		<u>1.524</u>
<hr/>						
	<b>Noodhulp</b>	<b>Wederopbouw</b>	<b>Totaal</b>	<b>Noodhulp</b>	<b>Wederopbouw</b>	<b>Totaal</b>
<b>Lasten</b>						
Committeringen van deelnemer						
o verstrekte steun via de uitvoerende organisatie						
o verstrekte steun via de internationale koepel	1.149		1.149	1.149		1.149
o verstrekte steun via de deelnemer zelf						
<b>Totaal beschikbare committeringsruimte</b>			<u>375</u>			<u>375</u>
<hr/>						
<b>Inzicht in kasstromen van de deelnemer</b>						
Overmakingen door deelnemer met betrekking tot;						
o verstrekte steun via de uitvoerende organisatie						
o verstrekte steun via de internationale koepel	1.149		1.149	1.149		1.149
o verstrekte steun via de deelnemer zelf						
<hr/>						
<b>Inzicht in bestedingen ter plaatse</b>						
o Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie						
o Besteding ter plaatse door de internationale koepel	535		535	535		535
o Besteding ter plaatse door de deelnemer zelf						

Bestedingen ter plaatse door de internationale koepel zijn omgerekend tegen de koers op de transactiedatum van de overmaking door deelnemer (UNICEF Nederland) naar de internationale koepel.



**Resultaat spaar- en beleggingsvormen**

<b>Beleggingen</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Obligatierente	106	106	39	68	67
Dividend	-	-	-	-	-
Gerealiseerd koersresultaat	-	-	42-	11-	2
Ongerealiseerd koersresultaat	-	76-	58	87-	195
<b>Bruto beleggingsresultaat</b>	<b>106</b>	<b>31</b>	<b>56</b>	<b>30-</b>	<b>264</b>
Kosten beleggingen	4	1	1	5	5
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>103</b>	<b>29</b>	<b>54</b>	<b>35-</b>	<b>259</b>
<b>Rendement beleggingen</b>	<b>14%</b>	<b>4%</b>	<b>1%</b>	<b>-2%</b>	<b>12%</b>
gemiddeld rendement 2010-2014 %	6%				
gemiddeld rendement 2010-2014 bedrag	82.159				
<b>Netto resultaat liquide middelen</b> (spaarrekeningen en deposito's)	<b>47</b>	<b>142</b>	<b>215</b>	<b>133</b>	<b>83</b>
<b>Koersresultaat vreemde valuta</b> (USD bankrekening)	<b>5-</b>	<b>44</b>	<b>19-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Mutatieoverzicht effecten**

	Actuele waarde per 1 januari	Investeringen	Des-investeringen	Gerealiseerd koersresultaat	Ongerealiseerd koersresultaat	Actuele waarde per 31 december
<b>Beleggingen</b>						
4% Nederland 8/18	364	-	366-	2	-	0-
4% Nederland 09/19	355	-	-	-	11	366
3,75% Nederland 06/23	443	-	-	-	49	492
2,25 % Nederland 12/22	366	16	-	-	44	426
3,875 Finland 6/17	167	-	167-	0	-	0-
2,25% Germany 10/20	212	86	-	-	17	315
3,5% Finland 11/21	415	-	-	-	29	444
1,75% Finland 10/16	-	317	-	-	42	359
2,25 Luxembourg 12/22	-	177	-	-	3	180
	<u>2.322</u>	<u>596</u>	<u>-533</u>	<u>2</u>	<u>195</u>	<u>2.582</u>

**LASTEN****23 Middelen voor UNICEF**

Van de totale opbrengsten worden gelden afgedragen aan de internationale UNICEF organisatie. De afdrachten zijn gebaseerd op richtlijnen die zijn overeengekomen met UNICEF. UNICEF Nederland streeft ernaar om in 2017 75% van de relevante baten af te dragen aan UNICEF. In 2014 is 73,9% van de relevante baten bestemd voor afdracht aan UNICEF (begroot 73%).

<i>Relevante baten</i>	<b>Baten 2014</b>	<b>Bestemd voor UNICEF</b>	<b>%</b>
Baten eigen fondsenwerving (excl. in kind)	47.975	35.021	73,0
Baten acties derden reguliere bijdrage NPL en overige acties derden	13.546	9.889	73,0
Baten acties derden SHO	1.600	1.555	97,2
Baten subsidies PPP	642	630	98,1
Rentebaten en baten uit beleggingen	347	253	73,0
	<b>64.110</b>	<b>47.348</b>	<b>73,9</b>
<b><i>Baten bestemd voor Kinderrechten in Nederland</i></b>			
Baten acties derden extra projectbijdrage Nationale Postcode Loterij	885		
Baten acties derden bijdragen andere nationale comités UNICEF	10		
Baten subsidies (ex subsidie PPP)	504		
<b><i>Opbrengsten in kind</i></b>	<b>108</b>		
<b><i>Totaal baten</i></b>	<b>65.617</b>		

Door de internationale UNICEF organisatie worden de fondsen toegewezen aan UNICEF hulpprojecten wereldwijd.

	<b>Werkelijk 2014</b>	<b>Begroot 2014</b>	<b>Werkelijk 2013</b>
UNICEF Regular Resources	31.683	34.746	29.738
UNICEF Other Resources	11.887	11.520	12.069
UNICEF Emergency Aid	3.778	2.500	10.005
<b>Totaal bestedingen middelen voor UNICEF</b>	<b>47.348</b>	<b>48.766</b>	<b>51.812</b>

De afdracht aan 'UNICEF Regular resources' betreft afdracht aan de algemene middelen van UNICEF. Hieruit worden programma's gefinancierd die geen of onvoldoende fondsen ontvangen uit de geormerkte 'Other resources'. Ook worden hieruit de eigen kosten van UNICEF gefinancierd. De afdracht aan 'UNICEF Other resources' betreft geormerkte middelen ten behoeve van specifieke landen, thema's of programma's. De afdracht aan 'UNICEF Emergency Aid' betreft afdrachten ten behoeve van noodhulpsituaties. Vanwege de hoge bijdragen voor noodhulp van de Samenwerkende Hulporganisaties is het noodhulpdeel van de afdracht aan UNICEF hoger dan begroot en het gedeelte 'regular resources' lager.

In 2013 (de cijfers voor 2014 zijn nog niet bekend) besteedde Unicef Internationaal in totaal 3,588 miljard US dollar aan hulpprogramma's voor kinderen in 155 landen.

- Verreweg het meest (56%) is besteed aan zorg voor de allerjongsten
  - Bijna 30% van het budget is besteed in Zuid- en Oost-Afrika.
  - Ruim 28 procent van de bestedingen in 2013 betrof noodhulp
- Meer informatie vindt u in het jaarverslag.

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>24 Kinderrechten in Nederland</b>			
Personeelskosten	2.005	1.890	2.111
Kantoor- en advieskosten	32	41	66
Huisvestingskosten	250	228	248
ICT kosten	136	156	177
Publicaties in publieksmedia	68	220	78
Voorlichtingscampagnes	1.593	1.884	1.958
Pleitbezorging	1.288	398	332
Persvoorlichting	44	78	68
Directe kosten	20	50	101
Jeugd en educatie	167	257	311
Overige kosten	123	143	193
Eigen publicaties	7	12	19
Afschrijvingskosten	49	65	99
<b>Totaal bestedingen kinderrechten in Nederland</b>	<b>5.782</b>	<b>5.422</b>	<b>5.761</b>

Als gevolg van de tegenvallende opbrengsten heeft UNICEF Nederland de kosten en de bestedingen in Nederland verlaagd. Dit wordt weerspiegeld in de realisatie van de kosten ten behoeve van kinderrechten in Nederland. Deze zijn ruim 9% lager dan begroot. Er is met name bespaard op communicatie-uitingen. Ook zijn er minder kosten gemaakt ten behoeve van TV.

<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>53.130</b>	<b>54.188</b>	<b>57.573</b>
<b>Percentage van de baten besteed aan doelstellingen</b>	<b>81,0%</b>	<b>80,7%</b>	<b>81,6%</b>
<b>Percentage van de lasten besteed aan doelstellingen</b>	<b>81,6%</b>	<b>80,4%</b>	<b>81,6%</b>

## LASTEN

### 25 Kosten eigen fondsenwerving

Personeelskosten	2.893	2.737	2.690
Kantoor- en advieskosten	53	67	74
Huisvestingskosten	368	335	319
ICT kosten	200	229	228
Directe kosten	4.451	5.140	5.693
Publicaties in publieksmedia	158	760	146
Voorlichtingscampagnes	148	158	131
Persvoorlichting	54	121	68
Eigen publicaties	19	34	30
Jeugd en educatie	113	156	104
Pleitbezorging	110	102	86
Overige kosten	98	42	105
Afschrijvingskosten	72	96	126
<b>Totaal kosten eigen fondsenwerving</b>	<b>8.737</b>	<b>9.977</b>	<b>9.800</b>
<b>Percentage kosten eigen fondsenwerving (CBF Percentage)</b>	<b>18,2%</b>	<b>19,0%</b>	<b>19,9%</b>

Als gevolg van de tegenvallende opbrengsten heeft UNICEF Nederland de kosten eigen fondsenwerving verlaagd. Dit wordt weerspiegeld in de realisatie van de kosten ten behoeve van de kosten eigen fondsenwerving. Deze zijn ruim 8% lager dan begroot. Er is minder uitgegeven aan TV en loyaliteitsacties, maar een deel van deze kosten is omgezet in extra werving aan de deur. Ook is bespaard op kosten voor bedrijven, aangezien de donoren deze kosten vaak zelf droegen en op de inkoop van mediaboodschappen door meer gebruik te maken van onbetaalde media en door slim in te kopen.

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>26 Kosten acties derden</b>			
Directe kosten NPL	115	132	54
Directe kosten SHO	183	2	140
<b>Totaal kosten uit acties derden</b>	<b>298</b>	<b>134</b>	<b>194</b>
De directe kosten NPL betreffen onder andere kosten uit het communicatiebudget behorend bij de extra trekking ten behoeve van projecten in Oekraïne. De directe kosten SHO betreffen de apparaatkostenvergoeding (AKV). Dit is een percentage van de SHO bijdrage die kan worden gebruikt ter dekking van de eigen kosten van de SHO acties. De apparaatkosten ten behoeve van de verwerking van de ontvangen SHO-gelden waren slechts beperkt begroot. De realisatie (€ 182.000) wordt geheel ten laste van het bestemmingsfonds SHO-AKV gebracht.			
<b>27 Kosten uit verkrijging subsidies overheden</b>			
Directe kosten PPP	12	-	23
<b>Totaal kosten uit verkrijging subsidies overheden</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>23</b>
<b>28 Kosten van beleggingen</b>			
Kosten beleggingen	5	4	5
<b>Totaal kosten van beleggingen</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Totaal lasten "Werving Baten"</b>	<b>9.052</b>	<b>10.115</b>	<b>10.022</b>
<b>29 Kosten beheer en administratie</b>			
Personeelskosten	1.974	2.015	1.905
Kantoor- en advieskosten	343	361	309
Huisvestingskosten	252	229	241
ICT kosten	156	168	186
Overige kosten	123	222	220
Afschrijvingskosten	50	61	97
<b>Totaal kosten beheer en administratie</b>	<b>2.898</b>	<b>3.056</b>	<b>2.958</b>
<b>Percentage Beheer en administratie t.o.v. de totale lasten</b>	<b>4,5%</b>	<b>4,5%</b>	<b>4,2%</b>

De kosten beheer en administratie bestaat voor een deel uit salariskosten, huisvesting en ict kosten. Deze kosten worden volgens een verfijnd systeem van percentages toegerekend aan beheer & administratie, de doelstellingen, gezamenlijke acties, acties derden, subsidies overheden en beleggingen. De percentages worden bepaald aan de hand van de (begrote) kosten van de te verrichten activiteiten.

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>Publiciteit en communicatie</b>			
Particulieren	4.944	5.678	5.983
Bedrijven	41	83	62
Evenementen	92	118	96
Nalatenschappen	75	92	95
Overige kosten publiciteit en communicatie	1.121	2.028	1.433
	<b>6.273</b>	<b>7.999</b>	<b>7.669</b>
Verkoop particulieren en vrijwilligers	-	15	142
Verkoop bedrijven	-	-	104
Verkoop overig	13	28	1
	<b>13</b>	<b>43</b>	<b>247</b>
NPL	115	132	64
SHO	183	2	140
PPP	12	-	23
	<b>310</b>	<b>134</b>	<b>227</b>
<b>Subtotaal publiciteit en communicatie t.b.v. fondsenwerving</b>	<b>6.596</b>	<b>8.176</b>	<b>8.143</b>
De kosten van Particulieren betreffen de directe kosten van ons fondsenwervende activiteiten. De kosten publiciteit en communicatie t.b.v. NPL betreffen onder andere kosten uit het communicatiebudget behorend bij de extra trekking ten behoeve van projecten in Oekraïne. De kosten publiciteit en communicatie t.b.v. SHO en PPP betreffen de apparaatkostenvergoeding (AKV). Dit is een percentage van de SHO en PPP bijdrage die kan worden gebruikt ter dekking van de eigen kosten. De overige kosten publiciteit en communicatie bestaat voornamelijk uit kosten voor marktonderzoeken en de responsverwerking bij de klantenservice van UNICEF Nederland.			
<b>Publiciteit en communicatie t.b.v. bestedingen in Nederland</b>			
Publicaties in publieksmedia	215	230	224
TV en radio	27	110	89
Persvoorzichting	71	89	47
Relatiemanagement	5	14	23
Eigen publicaties & Documentatie	27	47	51
Educatie	212	338	347
Pleitbezorging	1.274	483	401
Program support	123	17	17
	<b>1.954</b>	<b>1.328</b>	<b>1.199</b>
De post kosten Publicaties in publieksmedia betreft voorlichting via de kanalen van de Nationale Postcodeloterij. De kosten van Pleitbezorging zijn flink toegenomen. Het betreft hier activiteiten waarvoor een subsidie wordt ontvangen van een ministerie of van de EU. Deze subsidies zijn ook in de opbrengsten opgenomen. Deze subsidies stellen UNICEF Nederland in staat direct resultaat voor kinderen te boeken.			
<b>TOTAAL kosten publiciteit en communicatie</b>	<b>8.550</b>	<b>9.504</b>	<b>9.342</b>

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>Personeelskosten</b>			
Bruto loon	4.473	4.435	4.359
Sociale lasten	645	632	614
Pensioenlasten	684	713	692
Tijdelijk personeel	447	379	516
Overige	623	483	525
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>6.872</b>	<b>6.642</b>	<b>6.706</b>
Aantal personeelsleden ultimo verslagjaar	94	100	99
Aantal personeelsleden werkzaam buiten Nederland	0	0	0
FTE per afdeling:			
Directie	4		3
Marketing & Fondsenwerving	23		28
ICT, inkoop & facilitair	0		0
Kinderrechten en Programma's	15		13
Communicatie	17		17
Stafafdelingen	21		23
Aantal fte's ultimo verslagjaar	<b>81</b>		<b>84</b>
Gemiddeld fte's	81,67	84,62	83,57
<b>Bezoldiging directie</b>			
		<b>J.B. Wijbrandi</b>	<b>I.A. Visscher</b>
		<b>Algemeen</b>	<b>Operationeel</b>
		<b>Directeur</b>	<b>Directeur</b>
Dienstverband		Jaarinkomen in euro's	
Aard (looptijd)		onbepaald	onbepaald
Uren		38	38
Part-time percentage		100	100
Periode		2014	2014
Bezoldiging (EUR)			
Bruto salaris		112.344	112.344
Vakantiegeld		8.988	8.988
Eindejaarsuitkering		2.706	2.706
<b>Totaal jaarinkomen (Toetsinkomen VFI)</b>		<b>124.038</b>	<b>124.038</b>
Sociale lasten (werkgeversdeel)		9.563	9.563
Pensioenslasten (werkgeversdeel)		22.399	22.399
<b>Totaal 2014</b>		<b>156.000</b>	<b>156.000</b>
Totaal 2013		155.355	152.144

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. Het beleid is niet recentelijk geëvalueerd. Een toelichting op de directiebeloning vindt u in het jaarverslag. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt UNICEF Nederland de richtlijn van de VFI (Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen). Deze is een uitvloeisel van Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Volgens deze criteria vallen de directiesalarissen in groep I. Salaris norm is € 124.233,-. De salarissen van de directie overschrijden het maximum van deze groep niet. Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Per 1 januari 2015 bestaat de directie van UNICEF Nederland uit 1 persoon.

UNICEF Nederland heeft een onbezoldigde Raad van Toezicht. Alleen gemaakte onkosten worden vergoed.

Specificatie lasten uit de lastenverdeling 2014 -vervolg-

x € 1.000,-

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur pand J. van den Eyndestraat 73	576	486	487
Energie en water	68	65	75
Onderhoud en beveiliging	117	103	112
Overig	109	138	134
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>870</b>	<b>792</b>	<b>808</b>

UNICEF Nederland is voornemens voor 1 januari 2016 te verhuizen naar een nieuwe locatie. Het huurcontract van de huidige locatie loopt tot 1 maart 2016. In de post huur pand zijn de huurkosten van januari en februari 2016 opgenomen in verband met de verwachte leegstand. De huur van de nieuwe locatie zal pas 1 maart 2016 ingaan, waardoor er geen dubbele huurlasten ontstaan.

**Kantoor- en algemene kosten**

Reis- en verblijfkosten	109	103	128
ICT kosten	492	553	591
Kantoorkosten	203	231	240
Accountants- en advieskosten	225	238	209
Kosten vrijwilligers organisatie	166	246	233
Verkoopkosten	69	58	81
Baten en lasten voorgaande jaren	-	-	76
<b>Totaal kantoor- en algemene kosten</b>	<b>1.264</b>	<b>1.429</b>	<b>1.558</b>

De accountantskosten bedragen € 45.254. Dit bedrag bestaat uit € 39.930 voor de controle van de jaarrekening. Het restant betreft overige controleopdrachten.

**Afschrijving en rente**

Immateriële activa	0	-	64
Verbouwingen	24	-	19
Inventaris	123	222	239
	<b>147</b>	<b>222</b>	<b>322</b>
Bij: boekverlies bij vervreemding	24	-	-
Beleggingskosten	5	4	5
<b>Totaal afschrijving en rente</b>	<b>176</b>	<b>226</b>	<b>327</b>

**Overige toelichtingen**

**Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De verantwoorde bedragen zijn de in het jaar ontvangen en betaalde kasstromen. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Er zijn vrijwel geen kasstromen in vreemde valuta. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de werkelijke koers op transactiedatum. De stichting heeft geen rentedragende schulden, waardoor er geen interestuitgaven hebben plaatsgevonden. De lagere baten in 2014 en de tegenvallende opbrengst uit nalatenschappen 2013 veroorzaakt de daling van de ontvangsten uit eigen fondsenwerving en acties derden in 2014 en daarmee ook de lagere afdrachten van middelen naar UNICEF. In het bedrag afdrachten UNICEF zijn ook afdrachten opgenomen die betrekking hebben op ontvangen baten in 2013. De toegenomen vordering nalatenschappen samen met de afgenomen schuld aan UNICEF veroorzaakt onder meer de negatieve kasstroom 2014.

**Transacties met verbonden partijen**

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting, haar bestuurders en leden van de Raad van Toezicht. De grondslagen voor de samenwerking met UNICEF zijn vastgelegd in een overeenkomst (Cooperation agreement). Er hebben zich in 2014 geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.



## Kengetallen

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013	Realisatie 2012	Realisatie 2011	Realisatie 2010
<i>Baten</i>						
Eigen fondsenwerving	48.083	52.508	49.278	53.445	55.854	51.486
<b>Totale baten</b>	<b>65.617</b>	<b>67.112</b>	<b>70.553</b>	<b>70.511</b>	<b>74.567</b>	<b>87.610</b>
<i>Kosten</i>						
Kosten eigen fondsenwerving	8.737	9.977	9.800	8.962	10.129	10.752
Kosten werving baten totaal	9.052	10.115	10.022	9.423	10.365	11.118
Kosten beheer en administratie	2.898	3.056	2.958	2.663	2.819	2.100
<i>Doelstellingen</i>						
Afdracht aan UNICEF	47.348	48.766	51.812	52.066	55.110	67.403
Beweging in Nederland	5.782	5.422	5.761	5.568	5.721	6.029
<b>Totale lasten</b>	<b>65.080</b>	<b>67.359</b>	<b>70.553</b>	<b>69.720</b>	<b>74.015</b>	<b>86.650</b>
<i>Kengetallen</i>						
Kosten eigen fondsenwerving / baten eigen fondsenwerving (CBF norm)	<b>18,2%</b>	<b>19,0%</b>	<b>19,9%</b>	<b>16,8%</b>	<b>18,1%</b>	<b>20,9%</b>
Kosten beheer en administratie / totale lasten	4,5%	4,5%	4,2%	3,8%	3,8%	2,4%
Besteed aan doelstellingen / totale baten	81,0%	80,7%	81,6%	81,7%	81,6%	83,8%
Besteed aan doelstellingen / totale lasten	81,6%	80,4%	81,6%	82,7%	82,2%	84,7%
Afdracht UNICEF / totale baten	72,2%	72,7%	73,4%	73,8%	73,9%	76,9%
Afdracht UNICEF excl. SHO / totale baten	71,9%	73,6%	70,9%	74,7%	74,1%	73,7%
Kinderrechten in Nederland / totale baten	8,8%	8,1%	8,2%	7,9%	7,7%	6,9%
Geormerkte afdracht als percentage van afdracht	33,1%	25,0%	42,6%	27,3%	27,2%	51,2%
Geormerkte afdracht excl. SHO en NPL als percentage van afdracht *)	33,4%	25,0%	29,8%	24,3%	22,1%	31,3%
Aantal vaste donateurs	353.487	364.195	349.345	339.845	352.841	333.424
Gemiddelde bijdrage vaste donateur	89,0	90,1	90,7	94,4	90,9	91,0

\*) Exclusief afdrachten uit geormerkte baten van SHO en NPL extra trekking

## Overige gegevens

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de organisatie.

### Toewijzing saldo baten en lasten

Door de directie is besloten het saldo van baten en lasten als volgt te verdelen:

Continuïteitsreserve	578
Bestemmingsreserve innovatieve marktwerking	-400
Bestemmingsreserve herziening ICT architectuur	345
Bestemmingsfonds AKV-SHO acties	-137
Bestemmingsfonds communicatiebudget NPL	-93
Bestemmingsfonds Raad van Kinderen	244
	<u>537</u>

Voorburg, 16 april 2015

Jan Bouke Wijbrandi  
algemeen directeur

Raad van Toezicht  
W.J. (Willemijn) Maas  
T.B. (Tamara) Trotman  
A.M.J. (Annemarieke) Mooijman  
H.H.J. (Herman) Dijkhuizen  
W.F.C. (Willem) Cramer  
J.B. (Hans) Opschoor  
J.A. (John) Jorritsma

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Nederlands Comité UNICEF

### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de jaarrekening over 2014 van Stichting Nederlands Comité UNICEF te Voorburg gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **Verantwoordelijkheid van de directie**

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen', alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. De directie is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### **Oordeel**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Nederlands Comité UNICEF per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

### **Verklaring betreffende het jaarverslag**

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Den Haag, 20 april 2015

KPMG Accountants N.V.

J.A.A.M. Vermeeren RA